

令和5年度 社会福祉法人恵友会事業報告（事務局事業）

■ 事務局事業報告

- 1 中長期プランの推進とPDCAサイクルを踏まえたマネジメントの実行
「中長期プラン」について、業務執行理事を交え上半期振り返り、下半期振り返りを行い、PDCAサイクルを踏まえた各事業所の課題の進捗状況を確認した。組織課題については事故、不適切な事務・会計処理等の危機管理の取り組みを強化した。
- 2 次期中長期プラン策定に向けた、職員参画による見直し・検討の実施
 - (1) 令和7年度から始まる新中長期プランの準備のためにグループホーム・作業所・地域貢献をテーマに各部会を立ち上げ、検討を重ね、推進の柱となる大項目・中項目をプロジェクト検討会議にてまとめ、骨子案を12月の所長会議に提案した。
 - (2) 7月に実施した全職員を対象に実施したアンケート調査結果を踏まえ、これまでの取り組み方、新プランで取り組むべき組織及び事業課題、今後の事業展開等の意見を集約し、プランに盛り込んだ。
- 3 各事業所の運営安定化のための支援の強化
 - (1) コンプライアンスの意識を高めるための職員の研修を実施した。
 - (2) 適正な会計処理・備品管理等事業所相互による内部監査を実施した。
 - (3) 管理職の会計勉強会や事業活動増減差額の報告等収入確保への取組を開始した。
- 4 職員育成策の構築、勤務実績評価及び昇給判定の適切な運用と処遇改善の実施
 - (1) 目標管理シートの更なる充実を目指し、職員と所長、所長と法人とのヒアリングを行い、成果をあげたことが評価につながり、賞与に反映する、働き甲斐のある職場作りに取り組んだ。
 - (2) 外部研修を活用した階層別研修（新人、中堅、管理職）を開始した。法人組織全体を意識して行動できる人材の育成を目指して「スキルアップ研修」を継続して実施した。
 - (3) 成果をあげたことが評価につながるように、新たな昇給区分判定基準を策定した。処遇改善加算の活用による職員の賃金改善を行ったほか、6年6月から新設される処遇改善の新加算についても準備を行った。
- 5 策定した感染症及び非常災害発生時における事業継続計画の検証と補正の実行
 - (1) 感染症予防対策を徹底し、利用者と職員の安全確保に努めた。また、感染症発生時における事業継続計画に基づき、感染症発生時においても事業所と事務局で情報共有をしながら、感染を最小にとどめ、事業を継続することができた。
 - (2) 栄区生活支援センターと南区生活支援センターをモデルに非常災害発生時における事業継続計画の更なる充実を目指したが、今後も継続検討となった。
 - (3) 感染対策委員会を設置し、特に対策が求められている新型コロナウイルス感染症、インフルエンザ、ノロウイルスに対する感染予防と拡大防止、感染対策に取り組んでいくこととした。

■ 第二種社会福祉事業の運営

定款第1条の目的を達成するため、次の第二種社会福祉事業を実施した。

- (1) 地域活動支援センターの経営
 - ・ほっとスペース関内
- (2) 障害福祉サービス事業の経営
 - ・グループホームの運営（8か所）
すずらん荘、虹、リバーサイドハイツ、恵友ホーム、はなもも、ガーデンハイム、オリーブハイツ、つゆくさ（令和5年3月1日開設）

- ・居宅介護・重度訪問介護事業の運営
やすらぎ
- ・就労継続支援B型の運営（2か所）
サザン・ワーク、ギッフェリ
- (3) 相談支援事業の経営（2か所）
 - ・栄区生活支援センター（計画相談支援・地域相談支援・自立生活援助）
 - ・南区生活支援センター（計画相談支援・地域相談支援・自立生活援助）
- (4) 移動支援事業の経営
 - ・やすらぎ（再掲）
- (5) 老人居宅介護等事業の経営
 - ・やすらぎ（再掲）

■ 監査

1 法人監事監査

監査日時	令和5年5月22日
監査場所	恵友会事務局会議室
監事	谷津 寿之 / 富永 修

2 顧問税理士による監査

月次定例監査	毎月
決算監査	令和5年5月10日

3 横浜市実地指導監査

- ・令和5年8月21日 ギッフェリ（監査担当：健康福祉局障害施設サービス課）
- ・令和5年11月6日 栄区生活支援センター（監査担当：健康福祉局障害施設サービス課）

■ 研修（開催日、研修テーマ、参加者数）

・令和5年4月3日	新採用職員研修	9名
・令和5年5月29日	対人援助の基本のキ	31名
・令和5年6月29日	個人情報保護	27名
・令和5年7月26日	メンタルヘルス	26名
・令和5年9月29日	精神障害のある方に関する制度やサービスを知る	29名
・令和5年10月20日	寿町歩き	13名
・令和5年11月22日	アルコール依存症について	33名
・令和5年12月14日	虐待防止研修①	42名
・令和6年1月26日	虐待防止研修②	45名
・令和6年3月1日	リスクマネジメント（法人全体研修）	61名
・令和6年3月22日	地域生活定着支援センターについて	23名

※このほか法人内で他職場を実習する「スキルアップ研修」を実施（参加職員 22名）

■ 広報

1 事業概要

- ・事業概要令和5年度版（令和5年8月1日発行） 50部発行

2 恵友会ニュース

- ・第51号（令和5年5月1日発行） 550部発行
- ・第52号（令和5年11月1日発行） 550部発行

3 ホームページ（Webサイト）（令和5年1月リニューアル）

- ◇社会福祉法人恵友会 <https://keiyuukai.yokohama/>
- ◇グループホーム https://keiyuukai.yokohama/facility/group_home/
- ◇ほっとスペース関内 https://keiyuukai.yokohama/facility/relieved_space/
- ◇ギッフェリ <https://keiyuukai.yokohama/facility/gipfel/>
- ◇サザン・ワーク https://keiyuukai.yokohama/facility/southern_work/
- ◇やすらぎ <https://www.k-yasuragi.com/>
- ◇栄区生活支援センター <https://sakaekulac.jp/>
- ◇南区生活支援センター <http://www.minamikulac.jp/>

■虐待等の防止

- 1 虐待等防止委員会 第1回：令和5年8月18日、第2回：令和6年3月21日
- 2 虐待に関する研修
 - ・障害者虐待防止・身体拘束研修（再掲）
 - ① 令和5年12月14日 参加者42名 ②令和6年1月26日 参加者45名
 - ・職員のメンタルヘルス（再掲）
令和5年7月26日 参加者26名
 - ・横浜市障害者虐待防止研修
令和5年11月19日・11月24日（サビ管向け） 参加者1名

■事務局職員体制

- 事務局長1名
- 事業部長1名
- 事務局次長1名
- 常勤職員2名

■各種会議の開催

（1）理事会の開催

第1回			
日時	令和5年6月8日（金）14:00～15:30	出席状況	理事 6/7名
会場	法人事務局会議室		監事 2/2名
第1号議案	令和4年度事業報告及び令和4年度計算関係書類並びに財産目録の承認について		
第2号議案	次期理事・監事候補者について		
第3号議案	令和5年9月からの職員体制について		
第4号議案	令和5年定時評議員会の招集について		
報告事項	① 理事長及び業務執行理事の職務執行状況の報告 ② 中長期プラン4年度実績・5年度目標について ③		

第2回			
日時	令和5年6月23日(金) 16:00~16:45	出席状況	理事 6/7名 監事 2/2名
会場	法人事務局会議室		
第1号議案	理事長の選任について		
第2号議案	業務執行理事の選定について		
第3号議案	顧問の委嘱の同意について		
第4号議案	総務委員会委員の任命について		
第5号議案	第三者委員の任命について		
第6号議案	居宅会議事業所やすらぎ登録ヘルパー就業規則の改正について		
第3回			
日時	令和5年9月22日(金)	回答状況	理事 7/7名 監事 2/2名
	書面評決		
第1号議案	令居宅会議事業所やすらぎ登録ヘルパー就業規則の改正について		

第4回			
日時	令和6年1月12日(金) 14:00~15:30	出席状況	理事 7/7名 監事 2/2名
会場	法人事務局会議室		
第1号議案	令和6年4月からの事務局長人事について		
第2号議案	令和5年度補正予算案について		
第3号議案	グループホーム恵友ホームバリアフリー改修工事について		
第4号議案	理事が代表を務める法人との顧問契約について		
第5号議案	令和5年度第2回評議員会の招集について		
報告事項	① 理事長及び業務執行理事の職務執行状況について ② 中長期プランの見直しについて ③ 不祥事関連について(6件) ④ 横浜市による監査について(2件) ⑤ ギッフェリの「従たる事務所」の設置について ⑥ グループホーム「虹」の移転及び新設申請について ⑦ 虐待防止等対策委員会、研修委員会、広報委員会の活動報告について		
第5回			
日時	令和6年3月4日(月) 14:00~15:15	出席状況	理事 6/7名 監事 2/2名
会場	法人事務局会議室		
第1号議案	令和6年度事業計画書及び収支予算書の承認について		
第2号議案	令和6年度予算に係る法人事務局負担金について		
第3号議案	令和6年4月の職員体制について		
第4号議案	令和5年度第3回評議員会の招集について		
報告事項	① 理事の辞任について ② グループホーム「虹」の移転及び栄区グループホームの新設について ③ ギッフェリの実施指導監査について		

(2) 評議員会の開催

評議員会（第1回）			
日時	令和5年6月23日（金）14：00～15：30	出席状況	評議員 8/8名
会場	法人事務局会議室		監事 2/2名
第1号議案	令和4年度事業報告及び令和4年度計算関係書類並びに財産目録の承認について		
第2号議案	次期役員（理事・監事）の選任について		
第3号議案	顧問の委嘱の同意について		
第4号議案	第三者委員候補者について		
報告事項	① 令和5年9月からの職員体制について ② 中長期プランの進ちょく状況について		
第2回			
日時	令和6年1月29日（月）14：00～16：15	出席状況	評議員 8/8名
	法人事務局会議室		監事 2/2名
第1号議案	令和5年度補正予算案の承認について		
報告事項	① 令和6年4月からの事務局長人事について ② 不祥事関連について（6件） ③ グループホーム「虹」の移転及び新設申請について		

第3回			
日時	令和6年3月27日（水）14：00～15：45	出席状況	評議員 8/8名
会場	法人事務局会議室		監事 2/2名
第1号議案	令和6年度事業計画（案）及び収支予算（案）について		
報告事項	①横浜市からの経済的虐待認定通知について ②理事の辞任について ③令和6年4月の職員体制について ④グループホーム「虹」の移転及び新設申請について ④ 横浜市による監査の結果について ⑤ 感染対策委員会の設置について		

(3) 総務委員会の開催

第1回			
日時	令和5年6月10日（土）	回答状況	委員 4/4名
会場	書面評決		
議題	居宅介護事業所やすらぎ登録ヘルパー就業規則について		

第2回			
日時	令和5年9月11日(月)	回答状況	委員 5/5名
会場	書面評決		
議題	居宅介護事業所やすらぎ登録ヘルパー就業規則(改正案)について		
第3回			
日時	令和6年1月9日(火) 14:00~16:50	出席状況	委員 5/5名
会場	法人事務局会議室		
議題	令和6年4月からの事務局長人事について		
報告事項	① グループホームすずらん荘の市外入居者家賃補助の誤認について ② グループホーム恵友ホームの複数の入居者に対する不適切な立替金等の会計処理について ③ グループホームはなももの自動車物損事故について ④ やすらぎ登録ヘルパーによる利用者所持金の不適切な取扱いについて ⑤ やすらぎ登録ヘルパーによる利用者への特定商品の斡旋・販売等について ⑥ ほっとスペース関内のキャッシングカード紛失事故について		

(4) 所長会議の開催

開催日	
令和5年4月19日(水) 14:00~17:00	令和5年11月15日(水) 14:00~17:00
令和5年5月17日(水) 14:00~17:00	令和5年12月20日(水) 13:00~17:00
令和5年6月21日(水) 14:00~17:00	令和6年1月17日(水) 14:00~17:00
令和5年7月19日(水) 13:00~17:00	令和6年2月21日(水) 14:00~17:00
令和5年8月16日(水) 14:00~17:00	令和6年3月4日(月) 16:00~17:00
令和5年9月20日(水) 14:00~17:00	令和6年3月21日(水) 14:00~17:00
令和5年10月18日(水) 14:00~17:00	