

令和4年度 社会福祉法人恵友会事業報告（事務局事業）

■ 事務局事業報告

1 中長期プランの着実な実施とPDCAサイクルを踏まえたマネジメントの実行

「中長期プラン」について、10月に上半期振り返り、3月に下半期振り返りを行い、PDCAサイクルを踏まえた各事業所の課題への取り組み状況を確認し、次につなげるための課題設定や実施方法などについて検討した。

また、現プランの中間期にあたることから、10月の所長会議において業務執行理事から今後の進め方について助言をいただき、今後見直しを行い、新プランを策定することとし、準備を開始した。

2 事業部長配置等による安定した法人運営のための組織運営強化

(1) 事業部長の配置により各事業所と事務局を一体的に運営できる体制をつくとともに、新たに主任を配置することで組織機能の強化を図った。

(2) 事業部長を虐待防止責任者とする虐待防止等対策委員会を設置し、活動を開始した。

3 職場環境の向上、職員育成策の構築、勤務実績評価の適切な運用と処遇改善

(1) 高いモラルを持って職務に取り組み、その成果が評価に結び付くように人事考課を充実させ、働き甲斐のある職場環境づくりに努めた。

(2) 職員が他の職場を知る機会とし、法人組織全体を意識して行動できる人材の育成を目指して、「スキルアップ研修」を継続実施した。

また、職員が組織の中で自分の目指すべき目標を明確にすることで職員自身の成長とサービスの向上を目指し、既存の外部研修を活用して新採用職員、中堅職員、管理職職員等の区分に体系化した階層別研修の5年度開始に向けて、検討と準備を行った。

(3) 目標管理・評価制度により、職員の勤務実績評価結果を賞与の支給率に反映するとともに、処遇改善加算の活用による職員の賃金改善を行ったほか、資格取得を奨励するための助成制度を開始した。

4 感染症予防及びまん延防止のための対策の徹底と感染症及び非常災害発生時における事業継続計画の策定

(1) 基本的な感染症予防対策を徹底し、利用者と職員の安全確保に努めた。

(2) 感染症発生時における事業継続計画に基づき、感染症発生時においても事業所と事務局で情報共有をしながら、感染を最小にとどめ、事業継続した。

(3) 栄区生活支援センターと南区生活支援センターをモデルに非常災害発生時における事業継続計画の更なる精査を行い、実効性のある計画の充実を目指した。

■ 第二種社会福祉事業の運営

定款第1条の目的を達成するため、次の第二種社会福祉事業を実施した。

(1) 地域活動支援センターの経営

・ほっとスペース関内

(2) 障害福祉サービス事業の経営

・すずらん荘、虹、リバーサイドハイツ、恵友ホーム、はなもも、ガーデンハイム、オリーブハイツ、つゆくさ（令和5年3月1日開設）（共同生活援助＝グループホーム）

・やすらぎ（居宅介護・重度訪問介護）

・サザン・ワーク（就労継続支援B型）

・ギッフエリ（就労継続支援B型）

(3) 相談支援事業の経営

- ・栄区生活支援センター（計画相談支援・地域相談支援・自立生活援助）
- ・南区生活支援センター（計画相談支援・地域相談支援・自立生活援助）

(4) 移動支援事業の経営

- ・やすらぎ

(5) 老人居宅介護等事業の経営

- ・やすらぎ

■ 監査

1 法人監事監査

監査日時	令和4年5月22日
監査場所	恵友会事務局会議室
監事	谷津 寿之 / 富永 修

2 顧問税理士による監査

月次定例監査	毎月
決算監査	令和4年5月10日

3 横浜市社会福祉法人監査

令和4年10月20日 監査担当：健康福祉局監査課

4 横浜市実地指導監査

- ・令和4年7月12日 やすらぎ（監査担当：健康福祉局障害自立支援課）
- ・令和4年9月1日 南区生活支援センター（監査担当：健康福祉局障害施設サービス課）
- ・令和4年9月6日 栄区生活支援センター（監査担当：健康福祉局障害施策推進課）
- ・令和4年10月20日 法人事務局・やすらぎ（監査担当：健康福祉局監査課）

■ 研修（開催日、研修テーマ、参加者数）

令和4年4月1日	新採用職員研修	10名
令和4年5月27日	感染症予防	18名
令和4年6月28日	個人情報と障害者虐待防止	39名（うちオンライン参加20名）
令和4年9月28日	精神障害のある方に関する制度やサービスを知る	37名
令和4年10月21日	地域における緊急対応	37名
令和4年11月29日	職員のメンタルヘルス	21名
令和4年12月23日	対人援助の基本	35名
令和5年1月20日	栄養について	26名
令和5年2月20日	リスクマネジメント（法人全体研修）	60名
令和5年3月22日	地域生活定着支援センターについて	31名

※このほか法人内で他職場を実習する「スキルアップ研修」を実施（参加職員25名）

■ 広報

1 事業概要

- ・事業概要令和4年度版（令和4年8月1日発行） 50部発行

2 恵友会ニュース

- ・第51号（令和4年5月1日発行） 540部発行
- ・第52号（令和4年11月1日発行） 540部発行

3 ホームページ (Web サイト) (令和5年1月リニューアル)

- ◇社会福祉法人恵友会 <https://keiyuukai.yokohama/>
- ◇グループホーム https://keiyuukai.yokohama/facility/group_home/
- ◇ほっとスペース関内 https://keiyuukai.yokohama/facility/relieved_space/
- ◇ギッフェリ <https://keiyuukai.yokohama/facility/gipfel/>
- ◇サザン・ワーク https://keiyuukai.yokohama/facility/southern_work/
- ◇やすらぎ <https://www.k-yasuragi.com/>
- ◇栄区生活支援センター <https://sakaekulac.jp/>
- ◇南区生活支援センター <http://www.minamikulac.jp/>

■虐待等の防止

1 虐待等防止委員会 第1回：令和4年5月31日、第2回：令和5年3月15日

2 虐待に関する研修

- ・個人情報保護と障害者虐待防止 (再掲)

令和4年6月28日 参加者39名 (うちオンライン参加20名)

- ・職員のメンタルヘルス (再掲)

令和4年11月29日 参加者21名

- ・横浜市障害者虐待防止研修

令和4年11月17日・11月25日 (管理者向け) 参加者2名

令和4年11月17日・12月1日 (サビ管向け) 参加者2名

■事務局職員体制

事務局長1名

事業部長1名

事務局長次長1名

常勤職員2名

■各種会議の開催

(1) 理事会の開催

第1回			
日時	令和4年6月3日 (金) 14:00~15:30	出席状況	理事 5/7名
会場	法人事務局会議室		監事 2/2名
第1号議案	令和3年度事業報告並びに令和3年度計算関係書類及び財産目録の承認について		
第2号議案	令和4年度補正予算について		
第3号議案	経理規程の改正について		
第4号議案	就業規則関係規程の改正について ①常勤職員給与規程の改正 ②非常勤職員就業規定及び非常勤職員給与規程の改正 ③嘱託職員就業規程の改正		
第5号議案	令和4年7月からの組織体制について		
第6号議案	令和4年定時評議員会の招集について		
報告事項	中長期プランの進捗状況について		

第2回			
日時	令和4年12月22日(木) 10:30~12:00	出席状況	理事5/7名 監事2/2名
会場	法人事務局会議室		
第1号議案	組織運営規程の改正について		
第2号議案	令和5年3月の職員体制について		
報告事項	①理事長及び業務執行理事の職務執行状況について ②グループホーム及び栄区生活支援センターの不祥事について ③横浜市による監査の結果について(4件) ④新設グループホーム「つゆくさ」の進ちょく状況について ⑤虐待等防止委員会、研修委員会、広報委員会の活動報告について		
第3回			
日時	令和5年3月6日(月) 14:00~15:00	出席状況	理事6/7名 監事2/2名
	法人事務局会議室		
第1号議案	令和5年度事業計画書及び収支予算書の承認について		
第2号議案	令和5年度予算に係る法人事務局負担金について		
第3号議案	規程改正について ①経理規程の改正 ②評議員選任・解任委員会運営細則の改正 ③社会福祉法人恵友会の保有する個人情報の保護に関する要綱の改正 ④常勤職員就業規程の改正 ⑤非常勤職員就業規程の改正		
第4号議案	令和4年度第2回評議員会の招集について		
報告事項	①新設グループホーム「つゆくさ」の開所について ⑤グループホーム「虹」の現状と今後の方針について		

(2) 評議員会の開催

定時評議員会(第1回)			
日時	令和4年6月22日(水) 14:00~15:30	出席状況	評議員 6/8名 監事 2/2名
会場	法人事務局会議室		
第1号議案	令和3年度事業報告並びに令和3年度計算関係書類及び財産目録の承認について		
第2号議案	令和4年度補正予算について		
第3号議案	令和4年7月からの職員体制について		
報告事項	中長期プランの進ちょく状況について		
第2回			
日時	令和5年3月22日(水) 14:00~15:00	出席状況	評議員 7/8名 監事 2/2名
	法人事務局会議室		
第1号議案	令和5年度事業計画(案)及び収支予算(案)について		

(3) 総務委員会の開催

第1回			
日時	令和4年5月26日(木) 14:00~16:00	出席状況	委員 3/5名
会場	法人事務局会議室		
議題	就業規則関係規程の改正について ①常勤職員給与規程の改正 ②非常勤職員就業規定及び非常勤職員給与規程の改正 ③嘱託職員就業規程の改正常勤職員給与規程の改正について		
第2回			
日時	令和4年6月16日(木) 14:00~16:00	出席状況	委員 2/5名
会場	法人事務局会議室		
議題	グループホームにおける不適切な会計処理、不適正な事務処理について		
第3回			
日時	令和4年8月8日(月) 14:00~16:00	出席状況	委員 4/5名
会場	法人事務局会議室		
議題	職員の懲戒(解雇・制裁)に関することについて		
第4回			
日時	令和4年11月21日(月) 14:00~16:40	出席状況	委員 3/5名
会場	法人事務局会議室		
議題	職員の懲戒(解雇・制裁)に関する報告について		
第5回			
日時	令和5年2月1日(木) (書面による開催)	同意状況	同意 4/5名
議題1	常勤職員就業規程の改正について		
議題2	非常勤職員就業規程の改正について		

(4) 所長会議の開催

開催日	
令和4年4月20日(水) 14:00~17:00	令和4年11月16日(水) 14:00~17:00
令和4年5月18日(水) 14:00~17:00	令和4年12月21日(水) 13:00~17:00
令和4年6月15日(水) 14:00~17:00	令和5年1月11日(水) 14:00~17:00
令和4年7月20日(水) 13:00~17:00	令和5年2月15日(水) 14:00~17:00
令和4年8月17日(水) 14:00~17:00	令和5年3月6日(月) 16:00~17:00
令和4年9月21日(水) 14:00~17:00	令和5年3月15日(水) 14:00~17:00
令和4年10月19日(水) 14:00~17:00	